



RLA06901 - Reunión para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea (RANP) y Planes Nacionales (NANP) y Taller recurrente sobre Plan Mundial de navegación aérea (GANP)

RANP/GANP/01 & GANP TRAIN

(Virtual, 6 al 9 de mayo del 2025)

- Todo el **material y presentaciones** de la reunión están a disposición en el enlace siguiente:

<https://www.icao.int/SAM/Pages/MeetingsDocumentation.aspx?m=2025-RLA06901-RANPyNANP&t=1>

Introducción

1. La Reunión / Taller RANP/GANP/01 & GANP TRAIN contó con la participación de 45 representantes de 12 Estados SAM. Se realizó en modo virtual en plataforma zoom. El listado se incluye en el Apéndice A.
2. La Secretaría estuvo a cargo del Oficial ATM/SAR, Sr. Fernando Hermoza, asistido por el Oficial MET, Sr. Jorge Armoa, la Oficial de Planeación Estratégica e Implementación, Sra. Fabiana Todesco, y el Oficial AGA, Sr. Rodrigo Ribeiro.
3. La Oficial Técnica ANS de la Sede OACI Montreal, Sra. Olga de Frutos, presentó el proyecto de enmienda de la 8va Edición del Plan Mundial de Navegación Aérea - GANP. Observaron las sesiones los subdirectores de las Oficinas Regionales OACI de El Cairo y Lima, respectivamente, Sr Mohamed Smaoui y Sr. Oscar Quesada.
4. El Apéndice B muestra la ficha nemotécnica del evento. El programa de trabajo desarrollado los cuatro días de sesiones se incluye en el Apéndice C.

Objetivos

- a) Avanzar en la actualización del Volumen III del e-ANP CAR/SAM formulando indicadores claves de performance, e instando a otros Estados a proveer sus aportes para el Vol. III
- b) Revisar las Metas de Mejoras de Navegación Aérea y las brechas considerando los retos relacionados al pronóstico de tráfico aéreo y los nuevos elementos del GANP
- c) Fortalecer el trabajo de los Estados con los indicadores KPI del Volumen III.
- d) Fortalecer el desarrollo de los Planes nacionales NANP.
- e) Actualizar los conceptos teóricos de los participantes y delegados sobre las mejoras previstas en la próxima 8va edición del GANP.

Objetivos específicos

- a) Precisar las acciones de los Estados de acuerdo con las Decisiones de GREPECAS
- b) Identificar oportunidades de mejora en la gestión de indicadores KPI del GANP.
- c) Intercambio de experiencias de los Estados.

Desarrollo de la Agenda

Planificación Basada en Performance (Ver presentación PPT 2)

- 1. Se realizó una consulta para identificar a los puntos focales en cada Estado, de modo que se pueda facilitar la comunicación de la Secretaría en los siguientes meses.
- 2. La Secretaría dirigió un repaso de los conceptos del Plan Mundial de Navegación Aérea – GANP (séptima edición vigente), abordando los temas incluidos en el portal de la web. Se distinguieron los tres Marcos conceptuales (framework) que conforman el GANP.
- 3. El Marco de los BBB, esencialmente, se conforma por los compromisos derivados del Convenio de Chicago, los Anexos técnicos y las SARPS.
- 4. El Marco ASBU que integra la metodología de mejoras por bloques, a través de tres conductores: Operacional, información y Tecnología CNS.
- 5. El Marco de Performance está integrado por el catálogo de objetivos de performance para las 11 áreas clave- KPA y los 23 indicadores clave de performance - KPI.

Iniciativas y Conclusiones del GREPECAS (PPT 3)

- 6. Se discutieron los resultados de la décimo cuarta conferencia de navegación aérea (AN CONF 14) celebrada en Montreal, del 26 de agosto al 6 de septiembre. Se revisaron las materias de la agenda, remarcándose todas las recomendaciones, con énfasis en las concernientes a la implantación del GANP y del Plan Regional – RANP CAR/SAM.
- 7. Asimismo, se revisaron los resultados de la Reunión GREPECAS/22 realizada con una fase asíncrona entre septiembre y octubre del 2024, y la fase presencial, en Lima, Perú, del 20 al 22 de noviembre del 2024. Se analizaron 6 decisiones adoptadas por GREPECAS, así como 14 Conclusiones, con énfasis en los temas de implantación de mejoras a la navegación aérea.
- 8. Se informó sobre la 42ª Asamblea de la OACI, convocada para el periodo del 23 de septiembre al 3 de octubre del 2025. Se analizó la agenda del evento y se expuso la planificación de asistencia a los Estados para la presentación de notas de estudio. Se resaltó que la Asamblea recibirá y, eventualmente, adoptará las recomendaciones de la ANCONF 14.

Entrenamiento sobre la 8va Edición del GANP (PPT 3A)

- 9. La Oficial Técnica ANS de la Sede OACI Montreal, Sra. Olga de Frutos, realizó una detallada presentación sobre el proyecto de enmienda de la 8va Edición del Plan Mundial de Navegación Aérea - GANP. Se expusieron las propuestas de mejora para ampliar los ciclos de enmiendas del GANP y la distribución para el próximo quinquenio de las enmiendas menores y mayores.

10. Se presentaron las propuestas para actividades de soporte de OACI a nivel global, de manera que se asista a los Estados respecto a estas enmiendas. Se apunta a estabilizar el texto del GANP para que los estados puedan tener suficiente tiempo para asimilar los cambios y poder implementarlos, en el contexto del GREPECAS.
11. La 8va edición está desarrollando el KPA *medio ambiente* y el area primordial *resiliencia* (en el ámbito de la KPA Capacidad). Estas inclusiones conllevarán nuevos compromisos de implantación, gestión de nuevos KPIs y desafíos para los Grupos Regionales y los Estados.
12. La Asamblea 42 de la OACI analizará notas de estudio del Consejo y de los Estados para impulsar la adopción de la 8va. enmienda.

Seguimiento al Marco de Bloques Básicos Constitutivos – BBB (PPT 4)

13. El Oficial Jorge Armoa, reseñó la Conclusion GREPECAS/22/10 adoptada el año pasado, la Oficina SAM está planificando tareas de verificación de los Bloques Básicos Constitutivos en las especialidades MET, AIM, ATM, SAR, y AGA.
14. Esta actividad se dirige a establecer una base de referencia para el sistema previsto en el GANP y garantizar una base sólida para el sistema mundial de navegación aérea. La evaluación de estos servicios debe integrarse en la metodología de identificación de deficiencias en los planes regionales de navegación aérea.
15. Se presentó el ejemplo de las actividades que se están iniciando para la verificación de los BBB en los servicios MET. Se presentó el modelo del formato que será aplicado.

Exposiciones de Estados sobre Planificación de Navegación Aérea (PPT 5 y PPT 6)

16. Delegados de Brasil y de Venezuela realizaron detalladas exposiciones sobre sus Planes Nacionales de Navegación aérea. Los participantes pudieron comprender las bases conceptuales y buenas prácticas para la planificación de mejoras de navegación aérea en ambos Estados.

Medición de la Performance (PPT 7)

17. La Secretaría expuso los desafíos identificados para el trabajo de gestión de indicadores clave de Performance – KPI en los Estados. Los delegados compartieron las practicas que se llevan a cabo en sus administraciones y, resumieron la situación de avance con los KPI que se requieren para poblar las tablas del Volumen III del RANMP CAR/SAM.
18. Se reseñó que se va a reforzar el trabajo de la Secretaría con los Estados para la elaboración de un reporte regional de implantación de los elementos ASBU. Se presentaron varios ejemplos de las métricas que se han desarrollado desde hace 3 años para monitorear el porcentaje de avance de los Estados y los promedios de la región en cada caso.

Conclusiones

1. Los participantes actualizaron sus conocimientos sobre los tres marcos del GANP, para poder aplicar adecuadamente la metodología de 6 pasos durante la planificación basada en performance. Con ello, se deberá fortalecer las actividades en los Estados para el desarrollo de Planes Nacionales de navegación aérea y el aporte al Volumen III del RANP.

2. Los delegados comprendieron la importancia de los eventos regionales y globales de la OACI para alentar el trabajo de los Estados en el campo de mejoras a la navegación aérea, dentro de los grupos Regionales como el SAMIG. Se identificaron las tareas que los Estados deben planificar y ejecutar respecto a las decisiones y conclusiones de GREPECAS.
3. Se identificaron los cambios e inclusiones derivados de la adopción de la 8va Edición del GANP, prevista durante la Asamblea 42 de OACI este año. Se prevé la necesidad de acentuar los esfuerzos para desarrollar y calcular los actuales KPIs y los nuevos indicadores que serán incluidos en la edición. La Secretaría mantendrá su asistencia a los Estados para los trabajos con los KPIs y la inclusión de la data del Vol. III, y reforzará la medición de la implantación ASBU para mejorar el monitoreo del avance a través de métricas para los Estados y promedios regionales.
4. La verificación de los BBB en los servicios de navegación aérea de los Estados apunta a asegurar el cumplimiento de las SARPS de las áreas de navegación aérea, considerándolas como requisitos derivados de las responsabilidades asumidas en el convenio de Chicago.
5. Para progresar dentro de plazos adecuados con la elaboración y preparación del Volumen III del RANP CAR SAM y la gestión del NANP, así como profundizar la aplicación de la metodología de planificación basada en performance, los Estados SAM requieren impulsar las siguientes tareas y actividades:
 - a) Priorizar la participación del Estado, a través de sus equipos multidisciplinarios de planificación de navegación aérea, en las actividades programadas por la Secretaría para la ejecución y seguimiento de las Conclusiones y Decisiones de GREPECAS.
 - b) Designar y mantener de manera estable equipos multidisciplinarios del Estado, bajo al ámbito de las autoridades de aviación civil, que incluyan especialistas de las áreas de navegación aérea (áreas de regulación y proveedor de servicios ANS), así como personal estadígrafo y de soporte técnico e informático.
 - c) Fomentar la participación y trabajo colaborativo de los stakeholders para los Planes RANP y NANP. Diseminar los conceptos teóricos del GANP para los planificadores ANS, Dirección/Gerencia de los servicios ANS, y stakeholders.
 - d) Establecer marcos de colaboración entre el equipo multidisciplinario del Estado y las entidades públicas o privadas que cuentan con los datos de insumo (*data feed*) para el cálculo de KPIs (operadores de aeródromos, servicios ANS, servicios de aeropuertos, organismos ATC o CNS, etc.).
 - e) Definir la normativa y procesos para promulgar los KPIs del Estado y para su mantenimiento y revisión periódica.
 - f) Mejorar el análisis costo - beneficio en el proceso de toma de decisiones de implementación de elementos de mejora en el área de navegación aérea.

- - - - -

Apéndice A

LISTA DE PARTICIPANTES

Estado	Nombre	Apellidos
1. ARG	Alejandro	Rubio
2. ARG	Moirá	Callegare
3. ARG	Sandra	Naumovitch
4. BOL	Ana Maria	Tovar
5. BOL	carlos	Rivero Suarez
6. BOL	David Daniel	Marquez Martinez
7. BOL	Delvi Mavi	Vera Adriazola
8. BOL	Douglas	Pacheco
9. BOL	John Felix	Apaza Apaza
10. BOL	OMAR	ALCON
11. BOL	Reynaldo	Cusi
12. BOL	Roberto Daniel	Torríco Agudo
13. BOL	Rubén Darío	Cuéllar Lorini
14. BOL	Yesid Albaro	Arze Pinto
15. BRA	Adriano	Duarte
16. BRA	Jean	Benevides
17. BRA	Rafael	Almeida
18. CHL	Francisco	Uzieda
19. ECU	Darwin	Suarez
20. ECU	Miguel	Olmedo
21. GUY	Rickford	Samaroo
22. PAR	Carlos	Urbíeta
23. PAR	Lidia	Caceres Ocampo
24. PAN	Ricardo	De Ville
25. PER	Sady	Beaumont
26. SUR	Atwaroe	Kalawatíe Radha
27. URY	Monica	Rodriguez
28. URY	Carolina	Gallarza
29. URY	Marcos	Vignolo
30. URY	Mario	Dávila
31. VEN	Carlos	Castañeda
32. VEN	Cinthia	Sanchez
33. VEN	Crismar	Franco
34. VEN	Darwin	Quintero



Estado	Nombre	Apellidos
35. VEN	Gerson	Rodriguez P
36. VEN	Enrico	Manganese Mastrolonardo
37. VEN	Javier	Rojas
38. VEN	Javier	Pérez Pacheco
39. VEN	Jean	Lozano
40. VEN	Jesus	Bolivar
41. VEN	Jose	Pacheco
42. VEN	Luis	Escobar
43. VEN	Maricett	Marquina
44. VEN	Pablo	Rattia
45. VEN	Thania	Goyo

Apéndice B

Ficha Nemotecnica

RLA06901 - Reunión para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea (RANP) y Planes Nacionales (NANP) y Taller recurrente sobre Plan Mundial de navegación aérea (GANP) – RANP/GANP/01 & GANP TRAIN (Virtual, 6 al 9 de mayo del 2025)	
Estrategia regional para la implementación de los requisitos de Navegación Aérea en las Regiones CAR/SAM	• El Vol. III es un documento que contiene elementos dinámicos y flexibles del e-ANP CAR/SAM, y deber ser preparado considerando el Marco de referencia del Nivel Técnico Global del GANP • Las estrategias de implantaciones del Vol. III del e-ANP CAR/SAM deben ser aprobadas y monitoreadas por el GREPECAS • La metodología de preparación del Vol. III del e-ANP CAR/SAM debe ser encuadrada al Método de los Seis Pasos descripta en el Doc. 9883 de la OACI Estrategia de asistencia hasta diciembre 2026: • dar seguimiento a la consolidación del Vol. III del e-ANP CAR/SAM considerando ambas Regiones bajo el alcance del GREPECAS y su presentación al PIRG para su aprobación • dar seguimiento a la preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea (NANP) de los Estados de la Región SAM que aún no lo han elaborado • apoyar talleres y seminarios para fortalecer las capacidades de los Estados relacionadas a la planificación de las mejoras de navegación aérea Tareas permanentes: - Dar seguimiento al proceso de actualización de los NANP de los Estados de la Región SAM; - Dar seguimiento a las implantaciones programadas al Vol. III del e-ANP CAR/SAM; - Dar seguimiento de la evaluación del Marco de Desempeño de las mejoras de Navegación Aérea mediante la aplicación continua de los KPIs; - Dar seguimiento a las actualizaciones del Vol. III considerando las evaluaciones continuas de los KPIs
Objetivo de la Reunión/Taller	• Avanzar en la actualización del Volumen III del e-ANP CAR/SAM formulando indicadores claves de performance, e instando a otros Estados a proveer sus aportes para el Vol. III • Revisar las Metas de Mejoras de Navegación Aérea y las brechas considerando los retos relacionados al pronóstico de tráfico aéreo y los nuevos elementos del GANP • Fortalecer el trabajo de los Estados con los indicadores KPI del Volumen III.

	• Fortalecer el desarrollo de los Planes nacionales NANP. • Actualizar los conceptos teóricos de los participantes y delegados sobre las mejoras previstas en la próxima 8va edición del GANP.
Actividades realizadas por la Región SAM acerca del GANP	✓ Desde el 2018 se han apoyado a varios Estados de la Región SAM para la socialización del GANP y la preparación de sus Planes nacionales de Navegación Aérea (Bolivia, Guyana, Suriname, Panamá, Perú) ✓ En el 2019 se ha realizado un Taller sobre el GANP- Sexta Edición y los KPI en la ciudad de Lima – Peru ✓ Se ha definido una Lista de Puntos focales para el GANP, los NANP y el e-ANP CAR/SAM ✓ Durante el 2018 y 2019, han sido realizados talleres con áreas específicas de navegación aérea de los Estados ✓ Durante el 2020, 2021 y 2022 se han llevado adelante Talleres sobre la aplicación de la Plantilla para el Vol. III del e-ANP ✓ Durante el 2022, se ha elevado al GREPECAS la versión “0” del Vol. III del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM” ✓ Durante el 2023, se condujeron teleconferencia de apoyo a los Estados para preparar sus aportes al Vol. III del e-ANP CAR/SAM. ✓ En junio del 2023, se desarrolló el Taller de seguimiento a la preparación del Vol. III del RANP, en Lima, Perú. Asistiendo también Estados de la Región CAR. ✓ La Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR, se realizó de modo virtual, del 24 al 26 de abril 2024). ✓ La Segunda Reunión 2024 de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR, se realizó en modo Virtual el 09 y 10 de setiembre 2024.
Situación actual de la Región SAM	Para el año 2025, se ha programado la presente actividad de seguimiento y se mantiene la asistencia activa a los Estados por parte de la Secretaría. ✓ A la fecha, Argentina, Brasil, Chile y Perú han desarrollado capacidades para la gestión de datos y cálculos sobre indicadores KPI, sin embargo, la promulgación e inclusión de los datos en tablas del Volumen III todavía no es homogénea. Bolivia y Ecuador han completado cálculos de KPIs para ser incluidos en una próxima versión revisada del Vol. III. ✓ Los otros Estados de la Región SAM están en proceso preparatorio para la formulación de las líneas base de KPI, con diferente grado de avance, condicionados por la dificultad para la adquisición y gestión de los datos necesarios para los cálculos, además de falta de recursos. Se identifican los siguientes retos: ○ Falta mejorar la comprensión sobre la relevancia del Plan Regional ANP CAR/SAM como instrumento de planificación mundial y para el establecimiento de responsabilidades internacionales, y sobre la

	relación del Plan Regional con el derecho para el establecimiento de tasas aeronáuticas. ○ Mejorar la cooperación entre el órgano de planificación de navegación aérea del Estado y los proveedores de datos que son necesarios para la formulación de KPIs. ○ Insuficientes recursos, conocimiento y/o tecnología para gestionar indicadores sencillos e indicadores complejos (ejemplo: los KPI17 y KPI19 requieren ser automatizados).
Naturaleza del evento	La Reunión se lleva adelante con la finalidad que los Estados de la Región SAM: a) Revisen y actualicen el Vol. III a fin de alinearlos a las nuevas áreas de enfoque y sub-enfoque del GANP- Séptima Edición; b) Revisen los KPI aplicables al Vol. III; c) Aporten y/o actualicen sus datos, con énfasis en la gestión de sus KPIs, para las Tablas del Vol. III del e-ANP CAR/SAM (Para lo concerniente a la región SAM); y d) Revisen /preparen sus Planes Nacionales de Navegación Aérea. Se llevará a cabo en Español con interpretación simultánea en Inglés.
Competencias que generará el evento	• El evento refuerza los conceptos de Navegación Aérea y genera conciencia en los Estados sobre las implantaciones necesarias para apoyar la capacidad, eficiencia, regularidad y seguridad operacional de las operaciones aéreas. Adicionalmente, reforzará las competencias de los planificadores para la preparación, revisión y actualización de su NANP.
Perfil de los participantes	✓ Especialistas designados por sus administraciones en los grupos multidisciplinarios, para la gestión del Vol. III ANP CAR SAM y/o el NANP. Es deseable que hayan participado en los Talleres sobre las plantillas del Volumen III del e-ANP CAR/SAM desarrollados entre 2020 y 2024. ✓ Personal que se desempeña en las áreas de Navegación Aérea con responsabilidades en la Planificación, a nivel institucional del Estado. ✓ Personal que trabaja en las secciones de estadísticas de navegación aérea y/o gestión de indicadores KPI.
Personal de contacto en las Oficinas NACC y SAM	Sr. Fernando Hermoza Hübner Oficial Regional SAM de Gestión del Tránsito Aéreo y Búsqueda y Salvamento Oficina Regional SAM de la OACI fhermoza@icao.int



Apéndice C

AGENDA : RANP/GANP/01 & GANP TRAIN

(Virtual, 6 al 9 de mayo del 2025)

Hora (Lima)	Martes 6	Miércoles 7	Jueves 8	Viernes 9
0830 0900	Introducción	GANP TRAIN Avances sobre la 8va edición	Avances NANP Brasil	Performance & Implementación Benchmarking
0900 0950	Planificación basada en performance - GANP	GANP TRAIN Avances sobre la 8va edición	Avances NANP Brasil	Performance & Implementación Benchmarking
0950 1010	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>	<i>Pausa</i>
1010 1100	Planificación basada en performance - GANP	Seguimiento del marco BBB de los ANS	Avances NANP Venezuela	Conclusiones de la Reunión Taller. Siguiendo pasos.
1100 1150	Iniciativas y Conclusiones del GREPECAS.	Seguimiento del marco BBB de los ANS	Avances NANP Venezuela	Cierre
